



Plan de Desarrollo Comunal
2020

Octubre 2019



Índice de contenidos

1. Introducción	3
2. Caracterización de la comuna	4
3. Diagnostico estratégico	9
3.1 Desarrollo social	9
3.2 Desarrollo económico	13
3.3 Desarrollo Urbano	14
3.4 Desarrollo municipal.....	15
3.5 Desarrollo ambiental	17
4. PLADECO 2020	18
4.1 Estructura del Plan de Desarrollo Comunal.....	18
4.2 Misión municipal	19
4.3 Objetivos estratégicos	20
4.4 Propuestas y estrategias.....	21
6. Plan de acción	24



1. Introducción

El Plan de Desarrollo Comunal es el instrumento de planificación y gestión más importante de la municipalidad, puesto que en él se proponen las estrategias a utilizar en los próximos años y permite dar seguimiento a las diferentes iniciativas programadas. Es por esta razón que es suma importancia actualizar este instrumento e ir incorporando nuevas ideas, de tal manera de mantener una oferta de iniciativas acorde a las necesidades que demanda la comunidad.

Este instrumento de planificación es obligatorio para los municipios, junto con “el plan regulador comunal y el presupuesto municipal anual”, puesto que forman un todo en la planificación estratégica local. La citada Ley señala que “el plan de desarrollo comunal, instrumento rector del desarrollo en la comuna, contemplará las acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local y a promover su avance social, económico y cultural. Su vigencia mínima será de cuatro años, sin que necesariamente deba coincidir con el período de desempeño de las autoridades municipales electas por la ciudadanía. Su ejecución deberá someterse a evaluación periódica, dando lugar a los ajustes y modificaciones que correspondan. En todo caso, en la elaboración y ejecución del plan comunal de desarrollo, tanto el Alcalde como el Concejo deberán tener en cuenta la participación ciudadana y la necesaria coordinación con los demás servicios públicos que operen en el ámbito comunal o ejerzan competencias en dicho ámbito”.

En este contexto, el presente documento corresponde al Plan de Desarrollo Comunal de Longaví 2020, que tiene como objetivo ser un instrumento de planificación y gestión que posibilite y oriente el desarrollo de las potencialidades de la Comuna y la satisfacción de las necesidades de los vecinos, entendidos como tales los residentes y usuarios de la Comuna.



2. Caracterización de la comuna

El extenso territorio de la provincia de Linares conserva, desde antes de la llegada de los conquistadores, el nombre de Longaví. En un comienzo el nombre de este vasto territorio era Longovilo, palabra formada por dos voces del idioma indígena: Longo y Vilo, que significan cabeza y serpiente respectivamente, cuya traducción literal es *cabeza de serpiente*. Con el paso de los años esta palabra sufrió una alteración de su fonética, llegando a lo que hoy en día conocemos como Longaví. Además, este nombre surge de dos accidentes geográficos bien definidos: el Nevado de Longaví y el Río Longaví, los cuales representan una serpiente.

La comuna de Longaví se encuentra ubicada en lo que antiguamente era la Hacienda de Longaví, la cual había sido dada a la Compañía de Jesús en 1639. Tras la expulsión de éstos, asume la propiedad el señor Mateo Sotomayor y con el pasar de los años se fue subdividiendo en diferentes estancias o hijuelas. En 1904, se conforma la Villa de Longaví, la cual sería oficialmente fundada el 27 de diciembre del año 1937.

Se emplaza en el sector oriente del Valle Central de la región del Maule y está limitada por los ríos como Achibueno y Longaví. Hacia la Cordillera de los Andes se observa una gran cantidad de cerros y colinas boscosas, que dan paso a montañas nevadas, siendo el principal atractivo el Nevado de Longaví. En la figura 1 se muestra el mapa de la comuna de Longaví.



Figura 1: Ubicación comuna de Longaví
Fuente: Google Maps

La comuna de Longaví se compone por 2 zonas urbanas (Longaví y Los Cristales) y 50 sectores rurales, convirtiéndola en la comuna con mayor población rural en Chile. En la figura n° 2 se puede observar las distintas localidades de la comuna.



Figura 2: Localidades de comuna de Longaví
Fuente: Elaboración propia

Según el Censo 2017, la comuna de Longaví posee 30.534 habitantes distribuidos en 11.155 hogares. Un 19,8% de la población posee menos de 15 años de edad, el 67,2% posee entre 16 y 64 años y el 13% restante posee más de 65 años.

Según la encuesta CASEN 2013, la comuna de Longaví posee un 20,52% de personas pobres por ingresos, superando los indicadores regionales que para ese año indicaban que la región del Maule poseía un 22,3% de personas en situación de pobreza. Sin embargo, la realidad nacional indicaba que en Chile el porcentaje de personas pobres era de 14,4%, sobresaliendo ampliamente a la situación vivida por la comunidad longaviana. Comparando los resultados de la encuesta CASEN 2013 y CASEN 2011, Longaví obtuvo una significativa disminución de la pobreza de aproximadamente 16% (ver tabla 1). Por último, no se tomaron en cuenta los resultados de la encuesta CASEN 2015, dado que Longaví no fue considerado en sus estadísticas.

Tabla 1: Porcentaje de personas en situación de pobreza por ingresos

	Casen 2011	Casen 2013
Longaví	36,71%	20,52%
Región	32,50%	22,30%
País	22,20%	14,40%

Fuente: Elaboración propia a partir de encuesta CASEN 2011 y 2013

Tomando en cuenta que la encuesta CASEN 2013 posee los últimos datos estadísticos oficiales de pobreza en Longaví, es posible determinar la cantidad de personas pobres existentes al año 2018 con este dato. Considerando la población proyectada por el Instituto Nacional de Estadistas expuesta en las páginas anteriores, en la comuna de Longaví existen actualmente 7.414 personas pobres por ingresos aproximadamente.

En cuanto a las tasas de empleo que presenta la comuna, y según la tabla número 2, Longaví presenta mejores indicadores que la Región del Maule y el país. Por una parte, un 53,3% de los habitantes en edad de trabajar de la comuna pertenecen a la fuerza laboral, es decir, están trabajando, buscan trabajo por primera vez o están cesantes.

Tabla 2: Tasas de empleo

	Tasas (%)		
	Ocupación	Desocupación	Participación
Longaví	52,4	1,8	53,3
Región	51,5	5,5	54,5
Chile	51,6	7,7	56

Fuente: Elaboración propia a partir de encuesta CASEN 2011

En la comuna de Longaví existen un total de 27.814 personas afiliadas al sistema previsional, las cuales representan un 94,54% de la población total. Como es de esperarse, la mayoría de los afiliados están inscritos en el Fondo Nacional de Salud, representando el 93,95% de la población (ver tabla número 3).

Tabla 3: Número de afiliados al sistema previsional

Sistema previsional	N° de afiliados	% Población total
FONASA	27640	93,95%
Isapre	174	0,59%
Total	27814	94,54%

Fuente: Elaboración propia a partir de DEIS y Superintendencia de salud

Dada la situación anterior, se representa la distribución de las personas en el Fondo Nacional de Salud en la figura número 8, observándose que cerca del 50% de las personas afiliadas pertenecen al grupo A, es decir, son beneficiarios carentes de recursos para cotizar en salud o en condición de indigencia. A este grupo de personas le sigue las personas afiliadas al grupo B con un 35,77%, las cuales son beneficiarios con ingresos menores a \$270.000 al mes.

3. Diagnostico estratégico

3.1 Desarrollo social

El desarrollo social permite mejorar la calidad y condiciones de vida de la población. En este sentido, y considerando que esta área abarca una gran cantidad de información, el diagnostico estratégico del desarrollo social se dividirá en 5 sub áreas: educación, salud, comunidad, seguridad y deporte y recreación.

Educación

Para realizar un correcto análisis del sub área educativa, hay que considerar los cambios en la estructura demográfica de la comuna de Longaví. La tendencia de los últimos años nos indica que la tasa de natalidad de las familias va en descenso, lo cual revela que la cantidad de matrículas de enseñanza básica disminuirán y, por otro lado, la cantidad de jóvenes que estén cursando enseñanza media aumentará por esta situación.

Es importante considerar lo planteado en el párrafo anterior, más aun cuando existe cierta incertidumbre en cuanto a la demanda educacional que posee realmente la comuna. Identificar claramente las necesidades de cada nivel educacional es parte fundamental para poder implementar aquellos proyectos y programas que permitan dar un salto en la calidad de educación.

Por otra parte, se debe tener en cuenta el bajo rendimiento escolar de los alumnos en los últimos años. A simple vista, la principal causa de este problema viene dado por los niveles educacionales alcanzados por las familias de los alumnos, la mayoría de la población de Longaví se encuentra con enseñanza básica y media incompleta o sin nivel educacional directamente. Esto condiciona el ambiente familiar educacional y no permite aumentar el nivel como corresponde.

Las consecuencias de un bajo rendimiento escolar se ven reflejadas en la fuerza de trabajo que posee la comuna. Por ejemplo, la mayoría de las personas son trabajadores no calificados, las cuales, ciertamente, hay dominado su oficio con las experiencias que han vivido a lo largo de sus vidas. Sin embargo, aunque puedan poseer un buen conocimiento sobre materia en que se desempeñan, no pueden optar a mejores salarios y por ende a mejor calidad de vida.



Por último, la gestión municipal educacional es parte fundamental en la correcta implementación de los futuros proyectos y programas. En este sentido, el Departamento de Educación de Longaví (DAEM) es el principal responsable del desarrollo educacional de la comunidad, quien además debe tomar sus decisiones en base dos actores principales: familia y centros educativos (sala cunas, jardines, colegios y liceos).

Objetivo sub área educación

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular el objetivo para el área educacional de la comuna de Longaví:

Crear un sistema educacional que potencie el liderazgo, implemente eficientemente el currículum y sus recursos educacionales, promueva la convivencia escolar y genere resultados de excelencia.

Salud

Antes de realizar un diagnóstico estratégico para esta área, se debe tener en cuenta que la mayoría de los habitantes de la comuna son personas pobres y, por ende, utilizan los centros de salud pública como única opción para cubrir sus necesidades. Además, como se describió anteriormente, la comunidad posee deficiencias educacionales que provocan una pérdida de sentido de responsabilidad en las personas, provocando un mal vivir de la comunidad y poco interés por el autocuidado y prevención.

Otro elemento que presenta dificultades en la atención de salud es el trabajo comunitario, que es un componente de educación que debiese ser abordado de una manera sistémica, es decir, no solamente desde el punto de vista de la red de atención del servicio de salud, sino además, con la Dirección de Desarrollo Comunitario, las organizaciones del territorio, entes encargados de Obras Públicas, entre otros.

Actualmente Longaví cuenta con un Centro de Salud Familiar (CESFAM), ubicado en la zona urbana, y que además es la principal unidad de salud de la comuna. Sin embargo, hay que considerar que Longaví posee 42 zonas rurales y solo 2 zonas urbanas, por lo tanto, los esfuerzos en el área de salud debe estar dirigida a cubrir las necesidades de las familias que se encuentran a mayor distancia del CESFAM, es decir, comprometer los recursos disponibles en mayor proporción en las postas rurales.



Por otro lado, hay que considerar que la principal fortaleza del sector salud es la organización que poseen y logran dar atención a la mayoría de las personas. Además, existe información valiosa que se registra día a día, como por ejemplo, estadísticas de urgencia, enfermedades frecuentes, número de atenciones, entre otras, que pueden ser utilizadas en beneficio de la comunidad.

Objetivo sub área salud

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular el objetivo para el área salud de la comuna de Longaví:

Otorgar las prestaciones de salud vigentes exigidas por la Ley enmarcadas en el Modelo de Salud Familiar, en función del cumplimiento de los Objetivos Estratégicos Sanitarios 2011-2020, con parámetros de calidad, oportunidad y eficiencia.

Comunidad

La comunidad de Longaví, que considera todos los habitantes de la comuna, es el grupo más importante y donde se deben hacer llegar la mayor cantidad de ayudas posibles. Actualmente las necesidades de las personas se canalizan por medio de denuncias, recados y solicitudes de ayudas directas a los trabajadores de la municipalidad. Es por esta razón que es necesario implementar un sistema de información que permita escuchar las necesidades de las personas y que también permita distribuir equitativamente dicha ayuda.

En cuanto a la participación ciudadana, Longaví cuenta con la ventaja de que sus pobladores están muy bien organizados, es decir, existen juntas de vecinos de cada sector que representan fielmente al resto de la comunidad. Esta situación se debe aprovechar al máximo, puesto que se pueden solucionar problemas que son primordiales y exclusivos de algún sector en particular.

Las comunidades de Longaví priorizan la seguridad ciudadana, medio ambiente, salud y educación como las áreas más importantes para lograr el desarrollo. Entre los desafíos que la comunidad propone para la ciudad es aumentar la presencia de carabineros, mejorar la conectividad de las zonas rurales, mejorar el traspaso de información entre la municipalidad y la comunidad y mejorar las condiciones básicas de las comunidades (luz y agua potable).

Además, se debe aprovechar del uso de la tecnología para mantener mejor informadas a las comunidades. De esta forma, las mismas familias podrán exigir



recursos que realmente pueda dar la municipalidad, sin crear falsas ilusiones. Es por esta razón que es necesario llevar un registro público de las juntas de vecinos y organizaciones comunitarias que están constituidas en la comuna, determinado las sedes y lugares de funcionamiento.

Por otra parte, hay que considerar que cerca de un 18% de la población total de la comuna de Longaví son adultos mayores, por lo cual es de suma importancia incentivarlos a la participación social y permitirles encuentros entre pares, con el fin de mejorar las condiciones de calidad de vida.

Objetivo sub área comunidad

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular el objetivo para el área comunidad de la comuna de Longaví:

Otorgar a la comunidad información necesaria para su desarrollo, promoviendo ambientes dignos para vivir, oportunidades a personas con habilidades distintas y la participación del adulto mayor.

Cultura, deporte y recreación

La práctica de deportes es una herramienta eficaz de sano esparcimiento, ocupación del tiempo libre y además potencia estilos de vida saludable. Es por esta razón que es necesario la ejecución de escuelas de futbol, dado que es el deporte más popular del país. Se debe apoyar nuevas iniciativas relacionadas a este tema en diferentes sectores de la comuna. También, se deben contemplar actividades con niños destacados en este deporte, con el fin de otorgar experiencia de escuelas de clubes profesionales.

Por otra parte, hay que otorgar a la comunidad instancia de deporte y actividades recreativas, apoyándolos en la obtención de fondos, ejecución y rendición para este tipo de actividades. En este sentido, se deben llevar a cabo actividades masivas, tales como corridas ciclísticas, campeonatos de futbol, entre otras.

En cuanto a las actividades culturales, hay que mencionar que la comuna de Longaví es una comuna campesina, donde la cueca es valorada y admirada por la comunidad. Es por esta razón que hay que otorgar espacios a niños y jóvenes para aprender del baile nacional, potenciando talleres y otros espacios que cultiven nuestro baile nacional.

Finalmente, se deben fortalecer aquellas acciones destinadas al fomento de la cultura deporte y recreación, aliándose con las organizaciones comunitarias dedicadas a estas acciones, con el fin de otorgarles recursos para la ejecución de dichas actividades.

Objetivo sub área cultura, deporte y recreación

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular el objetivo para el área comunidad de la comuna de Longaví:

Entregar espacios culturales, deportivos y recreacionales, fortaleciendo el sano esparcimiento, estilos de vida saludable y la educación, con el fin de que todas las familias de la comuna puedan acceder a estos tipos de actividades.

3.2 Desarrollo económico

Actividades económicas

La actividad económica que predomina en la comuna de Longaví pertenece el área silvoagropecuaria, la cual le da empleo a la mayoría de las personas en edad de trabajar. Es importante destacar que la comuna es netamente agrícola, por lo cual es de suma importancia implementar proyectos y programas dirigidos a los habitantes que se desarrollan en esta área.

También existe información sobre las características sobre uso del suelo. La comuna de Longaví, como resultado de la Reforma Agraria, cuenta con un gran número de pequeños propietarios con suelos de aptitud agrícola de gran calidad siendo las clases I y IV las de mayor valor. Los suelos clase I tienen pocas limitaciones que restrinjan su uso y son fáciles de trabajar y tienen altos rendimientos en comparación con los suelos de la zona y se adaptan bien para cultivos intensivos y en su uso se requieren prácticas simples de manejo para mantener su potencialidad productiva y su fertilidad natural. Los suelos clase IV presentan severas limitaciones de uso que restringen la elección de cultivos, y las prácticas de manejo y conservación son complejas, y pueden usarse para cultivos, praderas, frutales, praderas de secano, entre otros. Los suelos clase I y IV se ubican principalmente en el sector oriente de la comuna. Hacia el sector poniente la aptitud del suelo agrícola varía de la clase IV a VIII, de menor riqueza, pero no por ello improductivas, lugar en donde se cosechan tomates, sandía, arroz y trigo.

Existen algunos datos sobre las actividades agrícolas que tienen el siguiente contexto. La baja rentabilidad de los cultivos tradicionales, como el maíz, trigo, arroz, legumbres y remolachas, ha derivado a los agentes locales a buscar nuevas alternativas de producción. Es por esta razón que los agricultores han optado por la fruticultura, produciendo frambuesas, morones, arándanos y hortalizas. Además, existe estacionalidad en este tipo de actividad, donde por lo general la mayor cantidad de trabajo se concentra en la época de verano.

Por otra parte, el comercio es otra de las áreas más importantes de la comuna, concentrándose alrededor de la plaza, debido a la mejor conectividad con respecto a otros sectores de la ciudad. Uno de los problemas que se pueden observar a simple vista es la nula planificación en esta área, provocando escasas oportunidades para emprender.

Objetivo sub área actividades económicas

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular los objetivos para el sub área actividades económicas de la comuna de Longaví:

Fomentar el empleo en épocas de baja productividad, potenciar las actividades económicas y capacitar a los trabajadores, con el fin de mejorar la calidad de vida de las personas.

3.3 Desarrollo Urbano

Longaví no es una comuna desarrollada, contrariamente, es una comuna con un alto nivel de pobreza. Asimismo, tratándose de una población donde la mayoría de las personas se encuentra dispersa en sectores rurales o semirurales, los problemas de urbanización se presentan en asentamientos rurales, con problemas de infraestructura y de un difícil acceso a los mercados.

El desarrollo de ejes viales son una condición para el desarrollo social y económico, como para la generación de nuevos productivos, y en el caso longaviano, asociados principalmente al sector silvícola y agrícola. Se puede observar que la Municipalidad de Longaví ha contado con algunos instrumentos de Planificación para la sectorización de la inversión en infraestructura, específicamente, las consideraciones hechas sobre los cinco grandes sectores de la comuna. Sin embargo, no han sido suficientes para



prever la demanda por uso del suelo, ni la densificación poblacional que se produjo en algunos sectores como Los Cristales, Miraflores o La Quinta.

El problema que se logra identificar en la comuna de Longaví es la distribución de las personas en su territorio. La población no se concentra en un solo punto, sino que está dispersa, formando pequeños pueblos. Tomando en cuenta esta situación, las políticas deben ir en beneficio de una mejor conectividad para aquellos habitantes que están más lejos de los centros urbanos. Y por otra parte, fomentar el desarrollo urbano de dichas áreas y que, por supuesto, sea planificado desde sus inicios, con la finalidad de evitar problemas de urbanización en el largo plazo.

Objetivo desarrollo urbano

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular los objetivos para el área desarrollo urbano de la comuna de Longaví:

Promover el desarrollo urbano de todos los sectores de la comuna, realizando nuevos estudios y mantenciones, con el fin de brindar accesibilidad y servicios básicos a todas las personas.

3.4 Desarrollo municipal

El área de desarrollo municipal es fundamental a la hora de realizar una correcta gestión y administración de los recursos disponibles para la comuna. Es por esta razón que al potenciar esta área, además se está potenciando las otras 4 áreas de desarrollo, dado el carácter transversal que posee el desarrollo municipal. Los hallazgos plasmados en los siguientes párrafos, fueron el resultado de varios talleres realizados con diferentes funcionarios municipales.

Uno de los problemas más graves detectados por los funcionarios es la dificultad para traspasar la información desde el jefe o directivo hacia sus colaboradores. Existe poca planificación en cada unidad de la municipalidad, lo cual impide realizar eficientemente las tareas del día a día. Este hecho impacta directamente al momento de implementar el PLADECO, puesto que no existe una correcta coordinación entre los responsables de implementar las propuestas del documento.



Por otra parte, no existe apoyo entre las distintas áreas de la municipalidad, es decir, cada funcionario realiza su trabajo específico pero a la hora de prestar ayuda profesional a otro funcionario de distinta área no existe coordinación. Por lo tanto, se está en frente de una institución donde cada colaborador realiza lo que estime conveniente sin tener una visión global y compartida. Es de su suma importancia fomentar el trabajo en equipo en una misma área y entre áreas de la municipalidad, de esta forma se puede lograr descentralizar la información disponible y ponerla a disposición de todos.

Además, no existen actividades extra programáticas que permitan a los funcionarios conocerse, crear vínculos amistosos y traspasar información relevante. Si miramos a la municipalidad de Longaví como una empresa privada, los funcionarios públicos son el recurso más importante de la organización. Por ejemplo, mantener a los colaboradores felices y capacitados en las labores que realizan, permite gestionar y administrar eficazmente y eficientemente los recursos económicos y, por lo tanto, mantener feliz al cliente, es decir, todas las personas que viven en la comuna de Longaví.

En cuanto a la situación financiera de la municipalidad, esta ha estado en el ojo del huracán en el último tiempo. Actualmente la municipalidad de Longaví posee cerca de 4 mil millones de pesos en conceptos de deuda, Producto de malas gestiones realizadas en la administración pasada. Hay que considerar que la principal fuente de ingreso en la municipalidad y sus servicios traspasados provienen de subvenciones por parte del estado, como el Fondo Común Municipal, Subvención escolar y recursos asignados por el Ministerio de salud, sin tener la capacidad de generar recursos propios. Es por esta razón que es necesario crear una planificación financiera estricta que permita generar ahorros en el futuro y disminuir la deuda existente.

Objetivo desarrollo municipal

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular los objetivos para el área desarrollo institucional de la comuna de Longaví:

Ser una institución financieramente estable, con un ambiente laboral óptimo y funcionarios altamente capacitados, con el fin de brindar un servicio de excelencia a la comunidad.



3.5 Desarrollo ambiental

El desarrollo medioambiental es una temática que apunta al futuro y al uso de energías renovables. Actualmente en Longaví no existe un área que se dedique 100% a estos temas, ni la comunidad está realmente interesada. Sin embargo, es de suma importancia implementar desde ya un cambio, implementando estrategias sustentables y amigables con el medio ambiente.

Longaví posee una rica y variada flora y fauna a medida que nos acercamos a la cordillera de los Andes. Es importante informar a la comunidad de los cuidados al medio ambiente, de tal manera que las propias personas generen conciencia y traspasen este sentido de responsabilidad ambiental a las próximas generaciones.

Por último, hay que hacer hincapié en el uso eficiente de energías renovables. Se observa un excesivo uso de energía en las distintas dependencias de la municipalidad. Por ejemplo, en una misma oficina pueden funcionar 3 sistemas de aire acondicionado junto con 3 estufas a gas, lo cual claramente no es la alternativa más eficiente.

Objetivo desarrollo ambiental

Los principales problemas detectados en los párrafos anteriores permiten formular los objetivos para el área desarrollo ambiental de la comuna de Longaví:

Crear una planificación ambiental que permita formar conciencia en la comunidad, preservar el patrimonio natural, fomentar las áreas verdes y otorgar protección al ambiente.

4. PLADECO 2020

4.1 Estructura del Plan de Desarrollo Comunal

Para esta actualización se propone una visión municipal, que representa fielmente lo que el alcalde, Don Cristian Menchaca, plantea como un mejor futuro para la comuna de Longaví, a raíz de su vasta experiencia y conocimiento de la comunidad.

A su vez, la visión municipal implica trabajar en 5 áreas de desarrollo:

1. Desarrollo social
2. Desarrollo económico
3. Desarrollo urbano
4. Desarrollo municipal
5. Desarrollo ambiental

De cada área de desarrollo se desprenden los diferentes objetivos estratégicos propuestos, y de cada objetivo estratégico nacen las propuestas y estrategias, que son las alternativas posibles para lograr dichos objetivos.

Finalmente, las propuestas y estrategias se traducen en iniciativas concretas, es decir, programas, proyectos, políticas, planes y gestiones que permitan lograr la misión propuesta. En la figura número 14 se puede observar un cuadro resumen de la estructura del Plan de Desarrollo Comunal 2020.

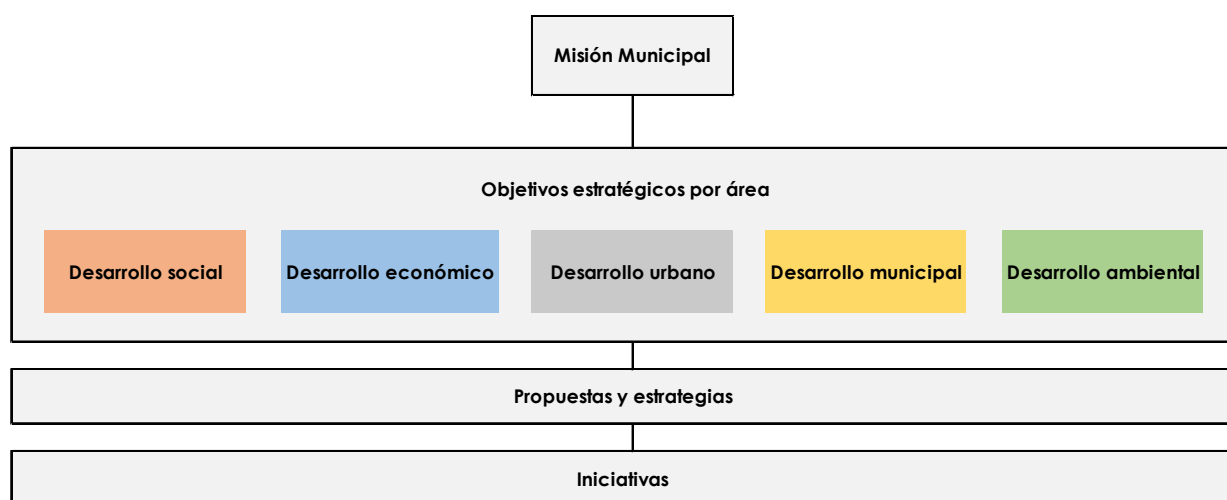


Figura 2: Estructura Plan de Desarrollo Comunal 2020

Fuente: Elaboración propia



4.2 Misión municipal

Antes de mencionar la misión que plantea la municipalidad de Longaví, hay que tener en cuenta la situación actual de la comuna, evidenciando un claro descuido del patrimonio comunal, nula planificación en las distintas áreas administrativas, estancamiento en el progreso infraestructural de los sectores, entre otras cosas.

Por otra parte, dentro de los lineamientos generales que deben tener en cuenta las próximas gestiones institucionales, se encuentra la participación de los ciudadanos en la gestión de políticas públicas para la comuna, insertar la cultura como pilar fundamental dentro del desarrollo humano, fortalecer la inclusión ciudadana a partir de la educación y, por último, preocuparse de implementar de forma correcta y eficiente los planes de trabajo a ejecutar, con el fin de dar cumplimiento oportuno a las necesidades de las personas.

A partir de lo anterior, se realizó el trabajo que culminó con la sesión del Honorable concejo municipal del día 15 de mayo del 2019 aprobando por unanimidad la misión municipal:

“Contribuir a una comuna con identidad rural que brinde a sus habitantes un entorno participativo, atractivo y agradable, entregando una mejor calidad de vida en un espacio de equidad y oportunidades. Comuna agrícola que innova protegiendo sus tradiciones y que cuenta con una infraestructura y capital humano permanentemente capacitado, entregando servicios de alto nivel, aportando significativamente a través de las alianzas público-privadas a la matriz turística y alimentaria del país”

La Visión se establece como:

“Longaví, comuna reconocida como proveedora de productos agrícolas, hortícolas y frutícolas con sustentabilidad medioambiental del centro sur de Chile, con gran variedad de servicios turísticos, potenciando sus tradiciones, con una gestión comunal eficiente y acceso a servicios básicos generales de calidad para toda la comunidad”

4.3 Objetivos estratégicos

Para lograr la visión municipal, se propuso los siguientes objetivos estratégicos por área de desarrollo (ver figura 15), obtenidos mediante el diagnóstico estratégico expuesto en las páginas anteriores.



Figura 3: Cuadro resume de los objetivos estratégicos

Fuente: Elaboración propia

4.4 Propuestas y estrategias

Propuestas y estrategias desarrollo social

Educación

Las propuestas y estrategias que permitirán cumplir el objetivo educacional de la comuna de Longaví son las siguientes:

- Programar, guiar y monitorear el desarrollo de las destrezas y habilidades de los funcionarios de la educación municipal [Liderazgo].
- Monitorear la implementación del currículum, promoviendo iniciativas pedagógicas que se orienten al desarrollo integral de los estudiantes [Currículum].
- Implementar políticas comunales de participación, potenciando las buenas relaciones e interacciones entre las distintas personas que intervienen en la comunidad educativa [Convivencia escolar].
- Usar eficientemente los recursos humanos y financieros, promoviendo el mejoramiento continuo del desempeño profesional y uso eficiente de los materiales didácticos y tecnológicos [Gestión de recursos].
- Monitorear la cobertura, permanencia, asistencia y resultados de las diversas modalidades educativas, con el fin de potenciar dichos indicadores [Resultados].

Salud

En cuanto a las propuestas y estrategias que permitirán desarrollar y llevar a cabo el objetivo de salud comunal, se consideran las siguientes:

- Garantizar y ofrecer a los usuarios las prestaciones de salud básicas normadas por el Ministerio de Salud. [Plan de salud familiar].
- Gestionar convenios con otras redes de salud, con el fin de aumentar la cartera de prestaciones. [Convenios].

Comunidad

La comunidad de Longaví es considerada un factor fundamental a la hora de lograr una correcta administración municipal. Es por esta razón que lograr el objetivo de comunidad es prioridad y, por lo tanto, las propuestas y estrategias que permitirán triunfar esta área son como siguen:

- Otorgar a las familias de mayor vulnerabilidad social un ambiente digno para vivir [Habitabilidad].
- Fortalecer y promover la participación de los adultos mayores en eventos culturales y recreacionales [Adulto mayor].
- Garantizar las mismas oportunidades de desarrollo a todas las personas de la comuna [Inclusión].
- Mantener informada a la comunidad constantemente sobre programas sociales y proyectos que vayan en directo beneficio de las personas [Comunidad informada].

Cultura, deporte y recreación

Las propuestas y estrategias que permitirán cumplir el objetivo de cultura, deporte y recreación de la comuna de Longaví son las siguientes:

- Brindar a la comunidad programas culturales, con el fin de difundir valores locales y patrios. [Cultura potenciada].
- Promover espacios recreacionales y deportivos, por medio de actividades y programas que potencien la vida la sana y saludable. [Deporte y recreación].

Propuestas y estrategias desarrollo económico

Tomando en cuenta el objetivo propuesto para el desarrollo económico, las propuestas y estrategias que permiten cumplir dicho objetivo son las que se mencionan a continuación:

- Ofrecer a los trabajadores temporeros ayuda con el cuidado de sus hijos, con el fin de que puedan desarrollar sus actividades sin preocupaciones [Temporeros].

- Apoyar a las familias, con la finalidad de fortalecer sus actividades silvoagropecuarias, aumentar sus ingresos y mejorar su calidad de vida [potenciar actividades].
- Capacitar a productores y artesanos, potenciando sus habilidades y oportunidades en el mercado [trabajadores capacitados].

Propuestas y estrategias desarrollo Urbano

Considerando el objetivo propuesto para el desarrollo urbano, las propuestas y estrategias que permiten cumplir dicho objetivo son las siguientes:

- Realizar construcciones, reconstrucciones y mantenciones de puentes y caminos que estén en malas condiciones [accesibilidad].
- Realizar estudios de diseño, topografía y revisiones estructurales, con el fin de postular iniciativas a financiamiento externo [Estudios].
- Mantener en perfecto estado todos los bienes muebles e inmuebles de uso público [Mantención].
- Otorgar a la comunidad servicios básicos de luz y agua potable [Servicios básicos].

Propuestas y estrategias desarrollo municipal

El objetivo del desarrollo municipal propone una unión y compromiso de los funcionarios públicos que actualmente trabajan en la comuna, además de cumplir, complementariamente, las siguientes propuestas y estrategias:

- Otorgar a los funcionarios municipales un ambiente de trabajo digno que les permita desarrollar correctamente sus funciones [ambiente laboral].
- Controlar la ejecución presupuestaria, mediante el seguimiento de los diferentes gastos realizados durante el año, con el fin de lograr estabilidad financiera. [Estabilidad financiera]
- Proporcionar a los funcionarios municipales capacitaciones y herramientas necesarias para que puedan realizar sus labores diarias de la mejor manera [Funcionarios capacitados y dotados].
- Digitalizar la información municipal, con el fin de brindar un mejor servicio a la comunidad [municipalidad digital].

Propuestas y estrategias desarrollo ambiental

El área de desarrollo ambiental es poco familiar en la comuna de Longaví, por lo que para lograr el objetivo propuesto en esta área, requerirá un mayor compromiso y dedicación en las siguientes propuestas y estrategias planteadas:

- Mantener y crear áreas verdes que permitan generar un entorno natural en la comuna [Pulmones verdes].
- Proporcionar a la ciudadanía un medio ambiente libre de contaminación [Protección ambiental].
- Preservar la naturaleza y la conservación del patrimonio ambiental [Patrimonio natural].

6. Plan de acción

Objetivos	Propuestas y estrategias	Iniciativas
Educación	Liderazgo	<p>Sistema de calidad a la gestión de educación municipal</p> <p>Proyecto de nueva carrera TP Liceo Arturo Alessandri</p> <p>Apoyo Administrativo, Financiero y Técnico-Pedagógico</p> <p>Actualizar los Planes de Mejoramiento Educativos</p>
	Currículum	<p>Programa me conecto para aprender</p> <p>Acompañamiento técnico-pedagógico en terreno</p> <p>Proyecto Pedagógico y Curricular Comunal</p> <p>Lengua y lenguaje sin fronteras -Sello SEP</p>

	Tecno ciencia escolar aplicada- Sello Sep
	Arte-cultura y deporte: mejores oportunidades para una formación integral-Sello SEP
	Patrimonio e historia de Longaví al currículum escolar
Convivencia escolar	Programa residencia familiar estudiantil
	Plan de Gestión Comunal de Convivencia Escolar
	Manual de roles, funciones y tiempos de funcionarios que trabajan e en Convivencia Escolar
	Promocionando Convivencia Escolar en los distintos estamentos del Establecimientos Educativos
	Creación de un Reglamento de Convivencia Escolar Comunal
Gestión de recursos	Beca Indígena y Presidente de la Republica
	Racionalizando la dotación docente y de asistentes de la educación
	Monitorear finanzas DAEM
	Apoyo estudiantil educación superior
	Potenciar capacidades de funcionarios y trabajar con redes de apoyo
	Transparencia y rendición efectiva de cuentas SEP
	Actualización y seguimiento de inventarios
	Programa "Yo elijo mi PC"
	Beca presidente de la republica

	Resultados	<p>Programa habilidades para la vida</p> <p>Monitorear aprendizajes de los estudiantes</p> <p>Seguimiento y orientaciones a la matrícula y asistencia escolar</p>
Salud	Plan de salud familiar	<p>Salud de la infancia</p> <p>Salud del adolescente</p> <p>Salud de la mujer</p> <p>Salud del adulto</p> <p>Salud del adulto mayor</p> <p>Salud asociada a todo el ciclo vital</p> <p>Actividades con garantía explícita en salud</p>
	Convenios	<p>Programa de apoyo al desarrollo bio-psicosocial en las redes asistenciales</p> <p>Estrategia de inmunización contra la influenza y neumococo en el nivel primario de atención</p> <p>Fondo de farmacia para enfermedades crónicas no transmisibles en atención primaria de salud</p> <p>Programa complementario ges APS</p> <p>Programa de apoyo diagnóstico radiológico para la resolución eficiente de neumonía adquirida en la comunidad</p> <p>Programa de atención domiciliaria a personas con dependencia severa</p>

Programa de atención integral de salud mental en atención primaria de salud municipal

Programa de centros comunitarios de salud familiar CESCOF

Programa de control de enfermedades respiratorias del adulto – era

Programa de imágenes diagnósticas en APS

Programa de mantenimiento de infraestructura de establecimientos de atención primaria municipal

Programa de mejoría de la equidad en salud rural

Programa de resolutiveidad

Programa desarrollo de recursos humanos en atención primaria municipal: capacitación funcionaria

Programa ges odontológico adulto

Programa ges odontológico familiar

Programa ges preventivo en salud bucal en población preescolar en atención primaria de salud

Programa misiones de estudio para la formación de médicos especialistas

Programa modelo de atención con enfoque familiar en la atención primaria

Programa odontológico integral

Programa servicio de atención primaria de urgencia SAPU

		Programa vida sana en alcohol atención primaria
		Programa vida sana intervención en factores de riesgo de enfermedades crónicas asociadas a la mal nutrición en niños, niñas, adolescentes, adultos y programa vida sana intervención en factores de riesgo de enfermedades mujeres post parto
		Tele dermatología
		Telemedicina
Comunidad	Habitabilidad	Mejorando la habitabilidad de los adultos mayores
		Apoyo a programas sociales gubernamentales e institucionales sin fines de lucro
		Subvenciones programas sociales
		Asesorías, capacitación y fortalecimiento organizacional
		Mejoramiento y reparación de la vivienda
		Viviendas y reparación de emergencias
		Necesidades manifiestas
	Habitabilidad familia ssyoo y vínculos	
	Adulto mayor	Pasantía adultos mayores
		Encuentro artístico cultural adultos mayores
		Celebración día internacional adulto mayor
	Inclusión	Ayudas técnicas
		Centro de rehabilitación con base comunitaria

		Día nacional de la discapacidad
	Comunidad informada	Feria expositiva de mujeres organizadas
		Programa del buen vivir de la sexualidad y la reproducción
		Ceremonias oficiales
		Nuevo instrumento de caracterización socioeconómica
Cultura, deporte y recreación	Cultura potenciada	Fomentando el baile nacional en Longaví
		Fomentando la cultura y las artes
		Subvenciones programas culturales
		Encuentros artísticos culturales para las mujeres longavianas
		Celebración fiestas patrias
	Deporte y recreación	Programa recreacional comunitario
		Subvención programas recreacionales
		Verano entretenido en Longaví
		Celebración navidad longaviana
		Apoyo a iniciativas deportivas locales
		Actividad de encuentro y esparcimiento para padres, madres y niños/as de la comunidad
Económico	Temporeros	Centros para niños (as) con cuidadores principales temporeras

		Fomento a la comercialización
	Potenciar actividades	Desarrollo agrícola y sanitario
		Desarrollo rural prodesal
		Fomento a la innovación parque tecnológico para la agricultura familiar campesina
		Desarrollo turístico
	Trabajadores capacitados	Intermediación laboral
		Emprendimiento mesa de la mujer rural
		Programas mujeres jefas de hogar
Urbano	accesibilidad	Construcción y reconstrucción de puentes, pasos peatonales y graderías de recintos deportivos
		Efectuar trabajos para el mejoramiento de la conectividad vial
	Estudios	Diseños de agua potable y alcantarillado
		Revisiones estructurales
		Diseño de proyectos de arquitectura
		Topografía y mecánica de suelos
	Mantención	Adquisición de banderas
		Mantener inmuebles y muebles municipales
		Mantención de móviles, maquinarias y equipos de producción
		Aseo a piscinas y baños públicos con productos químicos

	Servicios básicos	Adquisición de elementos para el reparto de agua
Municipal	Ambiente laboral	Calefacción para las oficinas de funcionarios
		Brindar materiales necesarios para el correcto desempeño laboral
	Estabilidad financiera	Crear base de datos que unifique las órdenes de compra con los centros de costos
		Realizar informes estadísticos de los gastos
		Realizar un levantamiento de información de los recursos existentes
Funcionarios capacitados y dotados	Mantenimiento de la oficina de partes, informaciones, reclamos y sugerencias	
	Equipos de maquinaria tecnológica	
	Adquisición de elementos de protección y seguridad	
	Comité bipartito de capacitación	
Municipalidad digital	Registro de organizaciones comunitarias	
	Archivo digital y físico de documentación institucional	
Ambiental	Pulmones verdes	Creación y mantención de áreas verdes
	Protección ambiental	Servicios de aseo, barrido de calles y extracción y disposición final de residuos sólidos de relleno sanitario
		Programa emergencia hídrica y sanitaria
	Patrimonio natural	Programa medioambiental

